



DISCURSO CAMBIO DE MANDO

I.- INTRODUCCIÓN Y SALUDO.-

CON SENTIMIENTOS DE EMOCIÓN Y GRATITUD, ME DIRIJO A USTEDES Y A MIS COMPATRIOTAS, POR ÚLTIMA VEZ EN MI CALIDAD DE COMANDANTE EN JEFE DE LA FUERZA AÉREA. HOY, 03 DE NOVIEMBRE DE 2006, HARÉ ENTREGA DE ESTE HONROSO CARGO A UN CAMARADA SELECTO, UN PROFESIONAL IMPECABLE Y UNA GRAN PERSONA: EL GENERAL DE AVIACIÓN DON **RICARDO ORTEGA PERRIER**.

COMO LO ESTABLECE LA CONSTITUCIÓN, **SU EXCELENCIA MICHELLE BACHELET, PRESIDENTA DE LA REPÚBLICA**, LO HA ELEGIDO PARA ESTE ALTO CARGO ENTRE LAS CINCO PRIMERAS ANTIGÜEDADES DEL ALTO MANDO AÉREO Y EN POCOS MOMENTOS MÁS, SE DARÁ LECTURA AL DECRETO SUPREMO, POR EL CUAL LA PRIMERA MANDATARIA DISPONE LA ASUNCIÓN DEL GENERAL ORTEGA A LA COMANDANCIA EN JEFE Y SU ASCENSO AL RANGO DE GENERAL DEL AIRE.

QUIERO SALUDAR CON PROFUNDO APRECIO Y RESPETO A SU EXCELENCIA Y AGRADECERLE, EN NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN, QUE NOS HAGA EL HONOR DE RATIFICAR CON SU PRESENCIA LA MATERIALIZACIÓN DE SU DECISIÓN, DE TANTO SIGNIFICADO PARA LA FUERZA AÉREA.

VAYA TAMBIÉN NUESTRO SALUDO MÁS AFECTUOSO Y LA MÁS CORDIAL BIENVENIDA A NUESTRA BASE AÉREA "EL BOSQUE", PARA TODAS NUESTRAS AUTORIDADES, DISTINGUIDOS INVITADOS, DIPLOMÁTICOS, POLÍTICOS, CIVILES, MILITARES, Y ECLESIAÍSTICOS; PARA TODOS LOS AMIGOS DE LA INSTITUCIÓN, PARA NUESTROS APRECIADOS CAMARADAS EN SERVICIO ACTIVO Y EN RETIRO, Y PARA NUESTROS FAMILIARES QUE HOY NOS ACOMPAÑAN.

SU PRESENCIA EN ESTE TRADICIONAL NIDO DE CÓNDORES, LE OTORGA UN MARCO DE JERARQUÍA Y SOLEMNIDAD A ESTE ACTO Y CONSTITUYE PARA NOSOTROS UNA MUESTRA DE APRECIO HACIA LA INSTITUCIÓN, QUE AGRADECEMOS EN FORMA MUY SINCERA.

II.- LA FUERZA AÉREA DEL SIGLO XXI.-

LA FUERZA AÉREA VIVE HOY UN DÍA MUY ESPECIAL, DE ALEGRÍA Y DE RENOVADA CONFIANZA EN NUESTRO DESTINO. PENSAMOS QUE ES IMPORTANTE TAMBIÉN PARA EL PAÍS, PORQUE ESTE TRASPASO DE MANDO EN LA FUERZA AÉREA, ES OTRA MUESTRA DEL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIONALIDAD CHILENA.

DENTRO DE ESTA INSTITUCIONALIDAD, LA RAZÓN DE SER DE LAS FUERZAS ARMADAS EN GENERAL, Y DE LA FUERZA AÉREA EN PARTICULAR, SE ENCUENTRA EN LA BÚSQUEDA Y REALIZACIÓN DEL BIEN COMÚN DESDE SU ÁMBITO ESPECÍFICO DE COMPETENCIA, QUE CONSISTE EN GARANTIZAR LA SOBERANÍA DE LA PATRIA, EL RESGUARDO DE SUS INTERESES, LA CUSTODIA DE SUS CIELOS Y EL SERVICIO A SUS COMPATRIOTAS.

ESTO EXIGE UNA FUERZA AÉREA QUE ESTÉ A LA ALTURA DE LOS DESAFÍOS QUE EL SIGLO XXI LE DEMANDA, Y QUE LE EXIGIRÁ CADA VEZ CON MAYOR APREMIO.

PARA ELLO, NECESITA DISPONER DE **COMANDANTES PREPARADOS** PARA PROSPECTAR ESTAS DEMANDAS, REQUIERE DE **TECNOLOGÍA ACTUALIZADA** COMO FACTOR FUNDAMENTAL DE SU DESARROLLO, PRECISA UN NIVEL DE **EDUCACIÓN** CAPAZ DE ASIMILAR TECNOLOGÍAS MODERNAS Y, POR SOBRE TODO, NECESITA CONTAR CON **PERSONAS ÍNTEGRAS** EN EL PLANO ÉTICO, SOBRE EL CUAL SUSTENTAR SU VOCACIÓN DE SERVICIO PÚBLICO.

FUERON ESTOS REQUERIMIENTOS LOS QUE DECANTARON EN **TRES EJES** FUNDAMENTALES DE ACCIÓN, QUE GUIARON EL QUEHACER INSTITUCIONAL EN ESTOS CUATRO AÑOS DE MANDO.

EL PRIMERO DE ELLOS FUE **PERSEVERAR EN LA FORMACIÓN VALÓRICA Y DOCTRINARIA** DE NUESTROS INTEGRANTES, PARA QUE NUNCA PIERDAN DE VISTA LO QUE SIGNIFICA PARA CHILE SU FUERZA AÉREA. SOLO A MANERA DE EJEMPLO, EN ESTE ASPECTO, PUEDO MENCIONAR EL REFORZAMIENTO DEL CONTENIDO ÉTICO EN LAS MALLAS CURRICULARES Y LA ACTUALIZACIÓN DE LA DOCTRINA BÁSICA DE LA INSTITUCIÓN.

ESTA ESPECIAL PREOCUPACIÓN POR LA FORMACIÓN VALÓRICA Y DOCTRINARIA DE NUESTROS INTEGRANTES, ESTÁ DIRIGIDA A QUE EL DESEMPEÑO DE CADA UNO, SE BASE SIEMPRE EN UN PROFUNDO SENTIDO DEL **HONOR**; UNA GRAN **EXCELENCIA EN EL SERVICIO** A LA INSTITUCIÓN Y AL PAÍS; Y UN COMPROMISO A TODA PRUEBA EN EL **CUMPLIMIENTO DEL DEBER**.

EL SEGUNDO EJE FUE LA **REAFIRMACIÓN DEL ROL DE LA FUERZA AÉREA** COMO INSTITUCIÓN PERMANENTE DE LA REPÚBLICA, POTENCIANDO SUS CAPACIDADES HUMANAS Y TECNOLÓGICAS PARA APORTARLAS AL CONJUNTO DE LA DEFENSA Y AL DESARROLLO NACIONAL, EN BENEFICIO DE NUESTROS COMPATRIOTAS.

EN ESTA PERSPECTIVA, USTEDES VERÁN DENTRO DE UNOS MOMENTOS, DESFILAR EN VUELO DOS PROYECTOS EMBLEMÁTICOS, COMO SON LAS DOS PARTIDAS DE AVIONES F-16, QUE SE ESTÁN ASIMILANDO A NUESTRO INVENTARIO, DENTRO DEL CONTEXTO NORMAL DE RENOVACIÓN DE NUESTRO MATERIAL DE VUELO, Y QUE HOY YA ESTÁN OPERANDO CON NORMALIDAD A LO LARGO DE TODO EL PAÍS.

UN TERCER Y NO MENOS IMPORTANTE EJE, FUE LA **PROYECCIÓN INTERNACIONAL DE LA FUERZA AÉREA**. DE ACUERDO A LAS DIRECTRICES DE LA POLÍTICA EXTERIOR DE CHILE, HEMOS SEGUIDO INTEGRÁNDONOS CON PROPIEDAD, DENTRO DE LOS ESQUEMAS DE COOPERACIÓN REGIONAL Y MUNDIAL EN QUE ESTÁ INSERTO NUESTRO PAÍS.

ESTO SE HA TRADUCIDO EN UNA SERIE DE EJERCICIOS INTERNACIONALES CON FUERZAS AÉREAS DE AVANZADA, CON LAS QUE HEMOS HOMOLOGADO PROCEDIMIENTOS DE **PLANIFICACIÓN** Y MODOS DE **OPERACIÓN**, ESTANDARIZÁNDONOS AL IDIOMA **INGLÉS**, LO QUE NOS PERMITE ACTUAR EN FORMA CADA VEZ MÁS INTEGRADA.

HOY PODEMOS DECIR, CON MUCHA CONFIANZA, QUE ESTAMOS CAPACITADOS PARA ACTUAR CON RAPIDEZ Y DESPLEGARNOS A CUALQUIER LUGAR DEL PLANETA, YA SEA EN OPERACIONES DE PAZ O DE SOLIDARIDAD, COMO LO HEMOS HECHO EN **MEDIO ORIENTE Y EN PAÍSES DE LA REGIÓN**. ASÍ LO ESTAMOS HACIENDO ACTUALMENTE CON NUESTRO GRUPO DE HELICÓPTEROS EN **HAÍTÍ**, UNIDAD A LA CUAL LE RENUEVO EN ESTE MOMENTO MIS SENTIMIENTOS DE ORGULLO Y DE CONGRATULACIÓN POR SU IMPECABLE DESEMPEÑO, QUE PRESTIGIA AL PAÍS.

SENTIMOS ESPECIAL SATISFACCIÓN POR ESTA PROYECCIÓN INTERNACIONAL, PORQUE LA HEMOS FORJADO CON LA PARTICIPACIÓN DE PRÁCTICAMENTE **TODAS LAS UNIDADES** DE LA INSTITUCIÓN, EN DISTINTAS OPORTUNIDADES, LAS QUE HAN INCREMENTADO CON ELLO SU ALISTAMIENTO OPERATIVO, SU EFICIENCIA Y EL BAGAJE PROFESIONAL DE SUS INTEGRANTES.

NO PUEDO DEJAR DE MENCIONAR QUE TODO ESTE QUEHACER, ESTUVO CRUZADO POR UN DESEO PROFUNDO DE MARCHAR UNIDOS, RESTAURANDO HERIDAS DEL PASADO, ENFRENTANDO JUNTOS LAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS PROPIOS DEL ACTUAL SIGLO. EN ESE

CONVENCIMIENTO, HEMOS COMENZADO A PAVIMENTAR UN CAMINO DE UNIDAD Y DE CONCORDIA, QUE ESPERO SE SIGA FORTALECIENDO, COMO UNA CONTRIBUCIÓN AL BIEN DEL PAÍS.

EN RESUMEN, ES ESTE NIVEL DE **DESARROLLO** DE NUESTRO PERSONAL, JUNTO A LA PLENA **MADUREZ** DE NUESTROS SISTEMAS OPERATIVOS, LOGÍSTICOS Y ADMINISTRATIVOS, Y LA UNIDAD DE LA **FAMILIA AÉREA** COMO FACTOR DE APOYO, LOS QUE NOS HAN PERMITIDO AVANZAR CON RAPIDEZ Y EFICIENCIA EN LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTROS PLANES DE DESARROLLO, QUE NOS PERMITEN MIRAR CON MUCHA TRANQUILIDAD EL FUTURO.

III.- TRADICIÓN, PROGRESO, GRATITUD.-

ESTE AUSPICIOSO PRESENTE QUE VIVE LA FUERZA AÉREA, NO ES OBRA DE LA CASUALIDAD NI DE UN TRABAJO PASAJERO, PORQUE **UNA FUERZA AÉREA NO SE IMPROVISA** Y QUIEN LO OLVIDE, PUEDE TENER QUE RECORDARLO A UN ALTO COSTO.

ES POR ESO QUE, EN ESTE MOMENTO DE DESPEDIDA, DESEO EXPRESAR MI RECONOCIMIENTO A LAS AUTORIDADES NACIONALES, CON LAS CUALES ME CORRESPONDIÓ SER COMANDANTE EN JEFE.

EN PRIMER TÉRMINO, QUIERO AGRADECER: AL EX -PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA, DON **RICARDO LAGOS ESCOBAR**, QUIEN ME NOMINÓ EN ESTE CARGO Y A **S.E. MICHELLE BACHELET**, PRESIDENTA DE LA REPÚBLICA, QUIEN ME RATIFICÓ SU CONFIANZA.

DESEO RECONOCER TAMBIÉN LA POSITIVA RELACIÓN QUE TUVIMOS CON LOS SUCESIVOS MINISTROS DE DEFENSA, SEÑORA MICHELLE BACHELET, SEÑOR JAIME RAVINET, Y SEÑORA VIVIANNE BLANLOT; COMO TAMBIÉN CON LOS HONORABLES SEÑORES PARLAMENTARIOS DEL SENADO Y DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS Y, EN ESPECIAL, CON LAS COMISIONES DE DEFENSA DE AMBAS CÁMARAS.

LA COMPRENSIÓN Y EL APOYO **QUE** ESTAS DISTINGUIDAS AUTORIDADES PÚBLICAS DEMOSTRARON SOBRE NUESTRO QUEHACER Y RESPONSABILIDADES EN LA DEFENSA NACIONAL, RESULTARON FUNDAMENTALES PARA IMPULSAR EL ACTUAL PROCESO DE MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL QUE ELEVA LA ESTATURA ESTRATÉGICA DE LA FUERZA AÉREA Y DEL PAÍS. SU INTERÉS Y SU RESPALDO NOS COMPROMETEN A CONTINUAR CON MÁS EMPEÑO AÚN, COLABORANDO CON NUESTRA LABOR A LA DEFENSA Y AL PROGRESO DE CHILE.

DISPONEMOS HOY DE MODERNOS AVIONES, DE UNA INFRAESTRUCTURA AERONÁUTICA ACTUALIZADA Y DE UN PERSONAL ALTAMENTE COMPETENTE, PERO NO OLVIDAMOS QUE EN ELLOS ESTÁN

SINTETIZADOS LOS ESFUERZOS, LOS SUEÑOS Y LOS DESVELOS DE MUCHAS GENERACIONES QUE NOS PRECEDIERON, SIGUIENDO LOS PASOS Y LOS ANHELOS DE NUESTRO FUNDADOR, EL **COMODORO ARTURO MERINO BENÍTEZ**. EN ESTOS FACTORES, EN LOS CUALES SE MEZCLAN EN UNA SÍNTESIS SUPERIOR, **LA TRADICIÓN, EL PROGRESO Y LA GRATITUD**, SE CIMENTA EL PRESENTE Y EL PORVENIR DE LAS INSTITUCIONES PERMANENTES DEL ESTADO, COMO LA FUERZA AÉREA.

DESDE LA COMANDANCIA EN JEFE, ME CORRESPONDIÓ PRESERVAR Y ENGRANDECER, ESTE PRECIOSO LEGADO QUE RECIBIMOS DE TODOS QUIENES NOS ANTECEDIERON. PARA CUMPLIR ESTA DELICADA RESPONSABILIDAD, TUVE EL PRIVILEGIO DE CONTAR CON EL DESTACADO TRABAJO DE EQUIPO DEL **ALTO MANDO AÉREO**, QUE ME HAGO UN DEBER EN AGRADECER Y RESALTAR.

SIENTO UN ESPECIAL Y AFECTUOSO RECONOCIMIENTO HACIA LOS SRES. GENERALES QUE ME ACOMPAÑARON EN MI MANDO, **LOS QUE ESTUVIERON Y LOS QUE ESTÁN**. FUE MUY VALIOSO PARA MI GESTIÓN, CONTAR CON SU LEALTAD, SU APERTURA, SU CRÍTICA CONSTRUCTIVA Y EL **SENTIDO DE TRASCENDENCIA** CON QUE DEBATIMOS TODAS Y CADA UNA DE LAS INICIATIVAS, EN UN AMBIENTE DE RESPETO, SINCERIDAD Y PROFESIONALISMO, BUSCANDO SIEMPRE EL BIEN SUPERIOR DEL PAÍS.

EN UN PROCESO DE TANTA IMPORTANCIA, EN QUE SE VA CONSOLIDANDO Y PROYECTANDO LA FUERZA AÉREA DEL PRESENTE Y DEL FUTURO, RESULTÓ FUNDAMENTAL LA LABOR **QUE** EN ESTOS CUATRO AÑOS TUVO EL GENERAL SR. **RICARDO ORTEGA** COMO JEFE DEL ESTADO MAYOR GENERAL.

NOSOTROS LOS AVIADORES, SOMOS POCO DADOS A LOS HALAGOS, MÁS BIEN TENDEMOS A SER MUY CRÍTICOS. PERO AHORA, A POCOS MOMENTOS DE ENTREGAR EL MANDO, PERMÍTANME UNA LICENCIA A ESTA FORMA DE SER, SOLO PARA DECIRLE AL GENERAL ORTEGA, AL AMIGO Y AL CAMARADA DE TANTOS AÑOS, TRES FRASES QUE SINTETIZAN MIS SENTIMIENTOS: ME SIENTO ENORMEMENTE AGRADECIDO **DE TU TRABAJO, DE TU CONSEJO Y DE TU LEALTAD**.

COMO MATRIMONIO, QUEREMOS DECIRTE TAMBIÉN JUNTO CON **PATRICIA**, QUE SENTIMOS UN GRAN AFECTO Y AGRADECIMIENTO HACIA **DENISE**, POR SU AMISTAD, SU CERCANÍA Y POR EL TRABAJO QUE ENTREGÓ, TANTO EN CONAPRÁN, COMO EN LA FUNDACIÓN DE SEÑORAS, SIN PERJUICIO DE SUS LABORES HABITUALES COMO MÉDICO PEDIATRA. ESTOY SEGURO QUE MUCHAS MADRES Y SUS PEQUEÑOS LA RECUERDAN CON ESPECIAL GRATITUD, TAL COMO LO HACEMOS NOSOTROS EN ESTE MOMENTO.

PARA AMBOS, **RICARDO Y DENISE**, LES DESEAMOS DE TODO CORAZÓN, QUE JUNTO A SUS HIJOS Y SUS SERES QUERIDOS, TENGAN UN COMPLETO ÉXITO EN ESTA ETAPA QUE HOY INICIAN. Y TAMBIÉN MUCHA SUERTE, PORQUE ES LO QUE UN COMANDANTE LE PUEDE DESEAR A OTRO, **SUERTE**, YA QUE ESTOY SEGURO QUE EN TODO EL RESTO, SUS CAPACIDADES PROFESIONALES Y PERSONALES LE PERMITIRAN PONER SU SELLO PARTICULAR PARA QUE LA FUERZA AÉREA SIGA PROGRESANDO POR EL BIEN DEL PAÍS.

QUISIERA CUMPLIR TAMBIÉN CON UN DEBER DE GRATITUD EN ESTA OPORTUNIDAD, CON RESPECTO A DOS IMPORTANTES COMPONENTES DEL SISTEMA AERONÁUTICO NACIONAL.

LA PRIMERA DE ELLAS ES LA **DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL**, CUYA LABOR ALTAMENTE PROFESIONAL LA HA HECHO SER RECONOCIDA, DE ACUERDO A EVALUACIONES INTERNACIONALES, COMO UNA DE LAS MÁS EFICIENTES DE LA REGIÓN Y QUE ADMINISTRA EN FORMA MUY SEGURA LOS CASI 32 MILLONES DE KM.2 QUE CONSTITUYEN EL ESPACIO AÉREO BAJO SU RESPONSABILIDAD.

ESTA DIRECCIÓN DEPENDE DEL COMANDANTE EN JEFE DE LA FUERZA AÉREA, POR LO QUE ME CONSTA DIRECTAMENTE EL ENORME PROGRESO QUE HA ALCANZADO EN LOS ÚLTIMOS TIEMPOS, Y QUE ES MOTIVO DE ORGULLO PARA EL PAÍS. EL AFIANZAMIENTO DE SU CULTURA ORGANIZACIONAL, MARCADA CLARAMENTE POR SU ESPÍRITU DE SERVICIO Y DE CALIDAD EN SU DESEMPEÑO, DISTINGUE A TODOS SUS INTEGRANTES Y ME MOTIVA A EXPRESARLES MI MÁS SINCERO AGRADECIMIENTO POR SU APORTE.

DEL MISMO MODO, HAGO PRESENTE MI RECONOCIMIENTO A LA LABOR DE LA **EMPRESA NACIONAL DE AERONÁUTICA-ENAER**, CUYO RECONOCIDO PRESTIGIO LE PERMITE ACTUALMENTE COFABRICAR PIEZAS Y PARTES EN ALIANZAS INDUSTRIALES CON IMPORTANTES EMPRESAS AERONÁUTICAS DE TRES CONTINENTES: **AMÉRICA, EUROPA Y ASIA**. SU NIVEL DE CALIDAD SE REFLEJA EN SUS MÁS RECIENTES GALARDONES, COMO FUERON EL PREMIO EMBRAER 2005, AL MEJOR PROVEEDOR DE ESTRUCTURAS Y ACCESORIOS; Y EL RECIENTE PREMIO DE LA ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE CHILE- ASEXMA 2006, A LA EMPRESA NACIONAL MÁS DESTACADA EN ESTE ASPECTO.

LOGROS COMO ESTOS, CONTRIBUYEN AL PRESTIGIO DE LA AERONÁUTICA NACIONAL Y A LA IMAGEN INTERNACIONAL DE CHILE, POR LO QUE, EN MI CALIDAD DE PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE ENAER, LES RECONOZCO Y AGRADEZCO MUY SINCERAMENTE A TODOS LOS INTEGRANTES DE ESTA PRESTIGIOSA EMPRESA, SU TRABAJO Y SU ESPÍRITU DE SUPERACIÓN.

QUIERO APROVECHAR AHORA ESTA OCASIÓN, EN QUE HABLAN LOS SENTIMIENTOS, PARA RECORDAR TAMBIÉN A OTRAS PERSONAS QUE OCUPAN UN LUGAR DE PRIVILEGIO EN MI MEMORIA Y EN MI CORAZÓN.

CON PROFUNDO CARIÑO DIGO EN ESTE MOMENTO QUE SOY, UN HIJO AGRADECIDO DE **MIS PADRES**, PORQUE ME DIERON LA VIDA, LA EDUCACIÓN Y LOS MEDIOS PARA SER UN CIUDADANO ÚTIL PARA SU PAÍS Y PARA LA SOCIEDAD. POR LO MISMO, UNA DE LAS MÁS GRANDES SATISFACCIONES QUE TENGO DE HABER LLEGADO AL MÁXIMO DE MI CARRERA, ES HABER CORRESPONDIDO A SUS ESPERANZAS QUE, COMO LAS DE TODOS LOS PADRES, SON SIEMPRE ALTAS Y GENEROSAS.

GRAN PARTE DE ESTA CARRERA LA RECORRÍ ACOMPAÑADO POR EL AMOR Y EL APOYO DE UNA MUJER EXCEPCIONAL: MI ESPOSA **PATRICIA**, CON QUIEN PUDIMOS HACER COMPATIBLES LAS RESPONSABILIDADES DE FORMAR UNA FAMILIA, CON LAS EXIGENCIAS DE ESTA PROFESIÓN, DE CONSTANTES CAMBIOS Y VARIADAS DEMANDAS.

NO TENGO PALABRAS SUFICIENTES PARA EXPRESARLE TODO MI CARIÑO Y MI AGRADECIMIENTO, PERO PUEDO DECIRLE CON TODA SINCERIDAD QUE ME SIENTO RECOMPENSADO POR EL DESTINO, POR HABERME PERMITIDO ENCONTRARLA Y COMPARTIR NUESTRAS VIDAS, CON ELLA Y CON NUESTROS HIJOS.

EN **PATRICIA** QUIERO SIMBOLIZAR MI HOMENAJE Y RECONOCIMIENTO A TODAS **LAS SEÑORAS DE LA FUERZA AÉREA**.

SUS CORAZONES GENEROSOS VELAN POR SUS FAMILIAS Y TRABAJAN TAMBIÉN POR EL PRÓJIMO DESVALIDO EN SU VEJEZ, A TRAVÉS DEL CONSEJO NACIONAL DE PROTECCIÓN A LA ANCIANIDAD-**CONAPRÁN**. TAMBIÉN LO HACEN POR LAS FAMILIAS DE NUESTRO PERSONAL DE SUBOFICIALES, A QUIENES APOYAN POR MEDIO DE LA **FUNDACIÓN DE SEÑORAS** DE OFICIALES DE LA FUERZA AÉREA.

ESTE TRABAJO CASI ANÓNIMO, TIENE UN BRILLO PROPIO PRECISAMENTE POR LA MODESTIA CON QUE SE REALIZA. CREO QUE CUMPLO CON UN DEBER DE JUSTICIA AL RENDIR UN MERECIDO HOMENAJE A NUESTRAS ESPOSAS Y MANIFESTARLES PÚBLICAMENTE NUESTRO ORGULLO, PORQUE EN ELLAS SE ENCARNAN LAS MEJORES VIRTUDES DE LA MUJER CHILENA.

RECUERDO TAMBIÉN CON MUCHA GRATITUD EL ESFUERZO Y PREOCUPACIÓN DE MIS PROFESORES, OFICIALES E INSTRUCTORES DE VUELO, QUE ME PERMITIERON ENCONTRAR MI DESTINO Y DAR UN SENTIDO A MI VIDA, A TRAVÉS DE LA FUERZA AÉREA.

SE DICE QUE **DAR EL EJEMPLO NO ES LA MEJOR FORMA DE SER LÍDER, ES LA ÚNICA.** ELLOS PRACTICARON ESTA VERDAD, FUERON UN EJEMPLO PARA MÍ Y ME INSPIRARON RESPETO Y APRECIO. EN ALGUNOS MOMENTOS DURANTE LA CARRERA, ANTE UNA DUDA IMPORTANTE, ME PREGUNTÉ QUÉ HARÍA TAL O CUAL JEFE EN ESTA SITUACIÓN. CREO QUE ESE HA SIDO, SIN SABERLO ELLOS, EL MEJOR HOMENAJE QUE PUDE RENDIRLES A SU CONDUCTA Y A SUS VALORES.

ME ES MUY GRATO TAMBIÉN HACER UN RECONOCIMIENTO ESPECIAL A LA EXCELENTE RELACIÓN QUE TUVIMOS CON **LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN** Y A SU LABOR PERIODÍSTICA. DENTRO DEL ESTILO INSTITUCIONAL, DE DEJAR QUE HABLEN LOS HECHOS MÁS QUE LAS PALABRAS, ELLOS SUPIERON CAPTAR LO ESENCIAL DE NUESTRA ACTIVIDAD Y SENTIMOS QUE INFORMARON CADA INSTANCIA IMPORTANTE NUESTRA, EN FORMA OBJETIVA, OPORTUNA Y PROFESIONAL.

FINALMENTE, COMO CRISTIANO CREYENTE QUE SOY, NO PODRÍA CONCLUIR ESTAS PALABRAS SIN DAR GRACIAS A **DIOS**, PORQUE ME OTORGÓ SALUD, FÉ Y ENTENDIMIENTO PARA CUMPLIR ESTE GRAN DESAFÍO QUE FUE COMANDAR LA INSTITUCIÓN.

COMO MUCHAS VECES LO HICE A LO LARGO DE LA CARRERA, LE AGRADEZCO SU AMPARO Y LA DIMENSIÓN ESPIRITUAL DE SU CONTACTO, QUE ME HAN HECHO SIEMPRE COMANDAR A MI GENTE, VIENDO EN ELLOS A MI PRÓJIMO.

IV.- UN VUELO DE 40 AÑOS.

03 DE NOVIEMBRE DE 2006, FECHA QUE SE UNIRÁ A OTRAS MEMORABLES EN MI VIDA...

ESTOY CULMINANDO HOY UN **VUELO DE 40 AÑOS**, QUE SE INICIÓ PRECISAMENTE AQUÍ MISMO, EN LA ESCUELA DE AVIACIÓN “CAPITÁN MANUEL AVALOS PRADO”, NUESTRA NOBLE ALMA MATER. ESTE QUERIDO HOGAR AÉREO, QUE ME ACOGIÓ GENEROSAMENTE EN MI JUVENTUD Y QUE ME DIO ALAS PARA LA VIDA, ME VE REGRESAR AHORA, COMO DESPUÉS DE TANTOS VUELOS, PARA EL ATERRIZAJE FINAL DE MI CARRERA MILITAR.

VEMOS CON ORGULLO A ESTOS JÓVENES QUE HOY FORMAN FRENTE A NOSOTROS. **¡ YO TAMBIÉN ESTUVE ALLÍ, EN FILAS COMO ESAS!** Y QUIZÁS EN ESTAS FILAS DEL PRESENTE SE ENCUENTRE EL **HOMBRE O LA MUJER** CHILENA QUE COMANDARÁ LA INSTITUCIÓN EN EL FUTURO...

TUVE EL HONOR DE SER UN CADETE DE AVIACIÓN. INICIÉ ASÍ UNA CARRERA QUE ME DIO LA OPORTUNIDAD DE REALIZAR MI VOCACIÓN

AÉREA Y PONERLA AL SERVICIO DE LA PATRIA, ENTREGANDO A LA INSTITUCIÓN LO MEJOR DE MIS CAPACIDADES, DE MI TIEMPO Y DE MI ESFUERZO. ME SIENTO MUY ORGULLOSO DE ELLO, PORQUE UNA DE LAS COSAS QUE LE DA VALOR A LA EXISTENCIA DEL SER HUMANO, ES LA TRASCENDENCIA DE LAS CAUSAS A LAS CUALES SE ENTREGA.

ESTOS CASI 40 AÑOS ME DIERON LA OPORTUNIDAD DE CONOCER DE CERCA A LOS HOMBRES Y MUJERES QUE FORMAN NUESTRA INSTITUCIÓN Y DE SENTIR SIN LUGAR A DUDAS, QUE EN ELLOS, EN LOS SERES HUMANOS QUE INTEGRAN NUESTRAS FILAS, RESIDE PRECISAMENTE LA CLAVE DEL PROGRESO DE NUESTRA FUERZA AÉREA.

ES EN LAS PERSONAS DE NUESTROS INTEGRANTES, DONDE SE ENCARNA VERDADERAMENTE **EL ALMA INSTITUCIONAL**, PORQUE ELLOS GUARDAN, CULTIVAN Y TRANSMITEN LOS CONOCIMIENTOS, VALORES, TRADICIÓN Y SENTIMIENTOS QUE HEREDAMOS DE NUESTROS ANTECESORES; ESE VALIOSO LEGADO QUE HOY NOS PERMITE APRENDER DEL PASADO, ACTUAR CON CONFIANZA EN EL PRESENTE Y MIRAR CON TRANQUILIDAD EL FUTURO.

HACIA ESA ALMA INSTITUCIONAL, HACIA ESE ESPÍRITU, APUNTAMOS NUESTROS ESFUERZOS, A LOS SERES HUMANOS QUE INTEGRAN NUESTRA DOTACIÓN, A SUS NECESIDADES MATERIALES Y ESPIRITUALES, EN SÍNTESIS, A TODA LA PERSONA Y A TODAS LAS PERSONAS. NADA DE LO QUE LES OCURRE A CADA HOMBRE Y MUJER DE LA INSTITUCIÓN ES AJENO AL SER Y AL QUEHACER DE LA FUERZA AÉREA.

A LA TOTALIDAD DE ELLOS POR TANTO, HOY, A MINUTOS DE ENTREGAR EL MANDO, QUIERO EXPRESARLES MI MÁS PROFUNDA GRATITUD POR SU TRABAJO, DEDICACIÓN Y PROFESIONALISMO. APELO TAMBIÉN A SU COMPRENSIÓN, PORQUE PUDE COMETER ERRORES SIN PROPONÉRMELO, O QUIZÁS EN ALGO NO LES ENTREGUÉ LO QUE ESPERABAN O MERECIÁN. SI ASÍ HUBIERA SIDO, LES OFREZCO SINCERAMENTE EXCUSAS, YA QUE NUNCA QUISE CAUSAR ALGÚN DAÑO O MENOSCABO A MI GENTE.

SIN DUDA ECHARÉ DE MENOS ESTE VIBRANTE MUNDO DEL SERVICIO ACTIVO, TAN APASIONANTE EN LA FUERZA AÉREA. TENGO LOS MEJORES RECUERDOS DE ESTOS AÑOS, COMPARTIDOS CON CIENTOS DE CAMARADAS, EN NUESTRAS BASES Y EN NUESTROS AVIONES; VIVENCIAS INCOMPARABLES QUE NUNCA SE BORRARÁN DE MI MEMORIA. SI HUBO ALGÚN MAL RATO, YA ESTÁ OLVIDADO, EN BENEFICIO DE LA PAZ DEL ESPÍRITU.

ME SIENTO CON LA SATISFACCION DEL DEBER CUMPLIDO, PORQUE GRACIAS AL TRABAJO DE TODOS, PODEMOS AFIRMAR CON TODA

PROPIEDAD QUE ESTAMOS EN CONDICIONES DE MIRAR CON GRAN TRANQUILIDAD LOS DESAFÍOS DEL SIGLO XXI.

MIRO A LA INSTITUCIÓN Y LA VEO CONSOLIDADA, CERCANA A LA SOCIEDAD Y MUY UNIDA. NADA DE ESTO HABRIA SIDO POSIBLE SIN EL APOYO DE TODOS UDS, MIS CAMARADAS ACTIVOS Y EN RETIRO. EN ESTE MOMENTO DE DESPEDIDA, LE ASEGURO QUE ENTRE LOS RECUERDOS PRECIOSOS QUE GUARDARÉ PARA SIEMPRE, TENDRÁN UN LUGAR DE PRIVILEGIO, EL HONOR Y EL ORGULLO DE HABERLOS CONOCIDO Y COMANDADO.

V.- SALUDO FINAL.-

¡ CAMARADAS !

ESTE CAMBIO DE MANDO DE HOY ES SOLO UNA TRANSICIÓN, PORQUE **EL VUELO DEBE SEGUIR**, SIN INTERRUPCIONES. EN ESTOS MISMOS MOMENTOS, MIENTRAS REALIZAMOS ESTA CEREMONIA, LA INSTITUCIÓN CONTINÚA SIN PAUSAS CUMPLIENDO SU MISIÓN, A LO LARGO Y ANCHO DE LA TRICONTINENTALIDAD DE CHILE, COMO TAMBIÉN EN EL EXTRANJERO.

UN NUEVO COMANDANTE EN JEFE ASUME EL MANDO PARA LLEVARLA CON NUEVAS ENERGÍAS, RUMBO A LA SUPERACIÓN. ESTOY CIERTO QUE TODOS MIS CAMARADAS LE ENTREGARÁN AL **GENERAL SR. ORTEGA** LA MISMA LEALTAD, LA MISMA DEDICACIÓN, LA MISMA DISCIPLINA, QUE ME BRINDARON DURANTE MI GESTIÓN.

HÁGANLO SENTIRSE, COMO ME SENTÍ YO, ORGULLOSO DE COMANDAR ESTA INSTITUCIÓN ALTAMENTE PROFESIONAL Y PLENAMENTE CONCIENTE DE SU VALÍA EN LA REALIDAD NACIONAL.

EN UNOS MOMENTOS MÁS, DESFILARÁ POR TIERRA Y POR AIRE, UNA FUERZA AÉREA MUY CONSCIENTE DE SUS TRADICIONES Y DE SU PRESENTE, DE SU MODERNIDAD TECNOLÓGICA Y DE SU CERCANÍA CON LA CIUDADANÍA A LA CUAL PERTENECE

USTEDES SON PARTE FUNDAMENTAL DE ELLA. SIÉNTANSE **ORGULLOSOS** DE SU NIVEL PROFESIONAL, DE SU VOCACIÓN DE SERVICIO, DE SU ESPÍRITU SOLIDARIO E INTEGRADOR, ORGULLOSOS EN SUMA, DE PERTENECER A UNA INSTITUCIÓN QUE, COMO SU NOMBRE LO INDICA, **ES DE CHILE, ¡ DE TODOS Y PARA TODOS LOS CHILENOS!**

FINALMENTE, NO CREO QUE DEBA DECIRLES ADIÓS, CAMARADAS, PORQUE EL ADIÓS IMPLICA UNA DESPEDIDA DEFINITIVA, UN DESARRAIGO QUE, EN MI CASO, NO LO SIENTO PORQUE SIEMPRE LLEVARÉ EN MI

CORAZÓN, COMO LA MEDALLA MÁS GLORIOSA, LA SATISFACCIÓN DE HABER SERVIDO A MI PATRIA Y HABER DESARROLLADO MI VIDA EN LA FUERZA AÉREA DE CHILE.

POR LO TANTO, SOLAMENTE ME DESPIDO HOY, SABIENDO QUE NOS SEGUIREMOS ENCONTRANDO EN LOS ANCHOS ESPACIOS DE LA AMISTAD Y DE LA CAMARADERÍA AÉREA, TAN GRANDES, TAN TRANSPARENTES Y TAN AMPLIOS COMO LOS CIELOS DEL MUNDO.

EN ESE ESPÍRITU, COMPARTO CON USTEDES LOS SENTIMIENTOS MÁS PROFUNDOS QUE LLEVO CONMIGO:

- UNA **PROFUNDA TRANQUILIDAD**, POR LO QUE HEMOS SIDO CAPACES DE HACER;

-UNA **ENORME SATISFACCIÓN**, POR EL DEBER CUMPLIDO,

-UNA **INMENSA GRATITUD**, POR LA LEALTAD Y EL APOYO QUE RECIBÍ;

-UNA **SERENA ESPERANZA**, POR LA CRECIENTE UNIDAD DE LA FAMILIA AÉREA;

-Y, UNA **GRAN CONFIANZA**, PORQUE CONOZCO MUY BIEN A QUIEN LOS CONDUCIRÁ A PARTIR DE AHORA.

POR SOBRE TODO, SIENTO QUE **AMÉ A MI PATRIA, A MI FUERZA AÉREA Y A MI FAMILIA**, CON TODO MI CORAZÓN, Y QUE EN ESOS TRES AMORES, MI EXISTENCIA TIENE COMPLETO SU SENTIDO.

AL CABO DE EXACTAMENTE 39 AÑOS, 11 MESES Y 5 DÍAS DE VESTIR MI QUERIDO UNIFORME AZUL AÉREO, ME SIENTO TRANQUILO POR HABER CUMPLIDO A CONCIENCIA CON MI DEBER DE HOMBRE Y DE CHILENO.

ESE ES MI MÁXIMO HONOR Y EL MEJOR PREMIO A QUE PODÍA ASPIRAR.

MUCHAS GRACIAS.